

AFC AJAX NV

HALFJAARLIJKSE  
FINANCIËLE VERSLAGLEGGING  
PER 31 DECEMBER 2021

# Inhoud

3	Halfjaarrekening
4	Geconsolideerde balans
6	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
7	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
8	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
9	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
10	Toelichting op de halfjaarrekening
18	Halfjaarverslag
23	Bestuurdersverklaring
25	Beoordelingsverklaring

# HALFJAARREKENING

## Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

31 december 2021

30 juni 2021

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	137.122	138.511
Software	3.212	3.053
	<u>140.334</u>	<u>141.564</u>

##### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen	13.875	14.354
Machines en installaties	204	244
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.601	2.955
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	2.729	1.721
	<u>19.409</u>	<u>19.274</u>

##### Lease activa

	145.640	144.482
--	---------	---------

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen	4.929	4.678
Overige vorderingen	41.728	74.516
	<u>46.657</u>	<u>79.194</u>

#### Totaal vaste activa

	352.040	384.514
--	---------	---------

#### Vlottende activa

Vorraden	3.841	5.385
----------	-------	-------

##### Vorderingen

Debiteuren	53.997	51.736
Overige vorderingen	16.702	17.622
Overlopende activa	5.721	2.117
	<u>76.420</u>	<u>71.475</u>

##### Effecten

	24.160	24.285
--	--------	--------

##### Liquide middelen

	<u>61.567</u>	<u>17.713</u>
--	---------------	---------------

#### Totaal vlottende activa

	<u>165.988</u>	<u>118.858</u>
--	----------------	----------------

#### Totaal activa

	<u>518.028</u>	<u>503.372</u>
--	----------------	----------------

BEDRAGEN x EUR 1.000

31 december 2021

30 juni 2021

**PASSIVA**

Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	8.250		8.250
Agio	101.120		101.120
Reserve omrekeningsverschillen	2		1
Overige reserves	112.582		120.639
Onverdeeld resultaat	2.493		(8.057)
	<hr/>		<hr/>
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap		224.447	221.953
Langlopende verplichtingen			
Belastinglatenties	19.346		19.935
Leaseverplichtingen	141.335		140.014
Overige schulden	18.936		31.562
	<hr/>		<hr/>
		179.617	191.511
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	6.209		-
Crediteuren	28.313		30.171
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.680		10.534
Leaseverplichtingen	6.840		6.591
Overige schulden	31.258		18.946
Overlopende passiva	31.664		23.666
	<hr/>		<hr/>
		113.964	89.908
		<hr/>	<hr/>
Totaal passiva		518.028	503.372
		<hr/>	<hr/>

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
Netto omzet	117.248	78.684
Inkoopwaarde omzet	10.989	8.035
Lonen, salarissen en sociale lasten	49.523	44.804
Afschrijvingen op vaste activa	6.058	6.038
Overige bedrijfskosten	30.432	21.078
	<hr/>	<hr/>
Som der bedrijfslasten	97.002	79.955
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	20.246	(1.271)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(29.301)	(28.809)
Resultaat vergoedingssommen	14.630	85.209
	<hr/>	<hr/>
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	5.575	55.129
Resultaat deelneming	-	(2.553)
Financieel resultaat	(987)	(820)
Waardeveranderingen effecten	(108)	400
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	4.480	52.156
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening	(1.987)	(13.711)
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	2.493	38.445
	<hr/>	<hr/>
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	2.493	38.493
Niet-controlerend belang	-	(48)
	<hr/>	<hr/>
	2.493	38.445
	<hr/>	<hr/>
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	0,14	2,10

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	2.493	38.445
Posten die uiteindelijk worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:		
Omrekeningsverschillen deelnemingen	1	(23)
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	1	(23)
Totaalresultaat	2.494	38.422
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	2.494	38.472
Niet-controlerend belang	-	(50)
	2.494	38.422

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	20.246	(1.271)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	6.058	6.038
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	(9.755)	(13.484)
(Toe)/afname voorraden	1.544	(608)
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	15.893	30.941
Kasstroom uit bedrijfsoperaties (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	33.986	21.616
Ontvangen rente	64	97
Betaalde rente	(1.047)	(1.055)
Betaalde winstbelastingen	(33)	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	32.970	20.658
Investeringsactiviteiten		
Investeringen in vergoedingssommen	(29.245)	(39.150)
Investeringen in overige immateriële vaste activa	(563)	(309)
Investeringen in materiële vaste activa	(1.665)	(1.524)
Investeringen in financiële vaste activa	(250)	-
Investeringen in effecten	-	(104)
Desinvesteringen vergoedingssommen	46.289	70.512
Desinvesteringen materiële vaste activa	4	2
Desinvesteringen financiële vaste activa	-	2.550
Desinvesteringen effecten	17	-
Deconsolidatie Ajax Cape Town	-	(1.006)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	14.587	30.971
Mutatie langlopende verplichtingen	(3.729)	(3.610)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(3.729)	(3.610)
Toe/(af)name geldmiddelen	43.828	48.019
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	17.713	22.496
Toe/(af)name geldmiddelen	43.828	48.019
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	26	169
Geldmiddelen eindbalans	61.567	70.684



## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om- rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
<b>1-7-2021/31-12-2021</b>							
Beginbalans	8.250	101.120	1	120.639	(8.057)	-	221.953
<b>Mutaties</b>							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	(8.057)	8.057	-	-
Koersverschillen	-	-	1	-	-	-	1
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	2.493	-	2.493
Eindbalans	8.250	101.120	2	112.582	2.493	-	224.447

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 november 2017 betreffende het boekjaar 2016/2017 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een bedrag van EUR 36,7 miljoen niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan het bedrag van EUR 36,7 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de realisatie van de nieuwe bouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst. In 2017/2018 is vanuit deze reservering een bedrag van EUR 4,7 miljoen besteed aan de aankoop van grond en in 2018/2019 een bedrag van EUR 3,1 miljoen met name aan de vervanging van velden. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 november 2019 betreffende het boekjaar 2018/2019 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een additioneel bedrag van EUR 23,3 miljoen niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan het bedrag van EUR 23,3 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de uitbreiding van de nieuwbouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst. In 2019/2020 is vanuit de reservering een bedrag van EUR 1,2 miljoen besteed aan de aanleg van velden, het aanpassen van watergangen en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden en in 2020/2021 een bedrag van EUR 0,7 miljoen met name aan de aanpassing van watergangen en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden. In het eerste halfjaar van het seizoen 2021/2022 is vanuit de reservering een bedrag van EUR 1,1 miljoen besteed aan de voorbereidende werkzaamheden ten aanzien van het nieuwe gebouw voor het eerste elftal en het parkeerterrein P2. Van de reservering in de overige reserves resteert per 31 december 2021 derhalve nog een bedrag van EUR 49,2 miljoen. De afschrijvingen van deze investeringen zullen in toekomstige boekjaren ten laste komen van de winst- en verliesrekening en een negatief effect hebben op de overige reserves. Zodra er afschrijvingen ten laste komen van de winst- en verliesrekening zal hiermee bij de bepaling van een mogelijke dividenduitkering rekening worden gehouden.

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om- rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
<b>1-7-2020/31-12-2020</b>							
Beginbalans	8.250	101.120	(1.326)	99.978	20.661	117	228.800
<b>Mutaties</b>							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	20.661	(20.661)	-	-
Koersverschillen	-	-	(21)	-	-	(2)	(23)
Overboeking naar de winst- en verliesrekening	-	-	1.348	-	-	-	1.348
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	38.493	(48)	38.445
Deconsolidatie	-	-	-	-	-	(67)	(67)
Eindbalans	8.250	101.120	1	120.639	38.493	-	268.503

## Toelichting op de halfjaarrekening

### Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2020/2021 die opgesteld is op basis van IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Met uitzondering van de grondslagen voor de waardering van de voorraden zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden in deze halfjaarrekening consistent met de toegepaste grondslagen en berekeningsmethoden in de jaarrekening over het boekjaar 2020/2021.

### Vorraden

Vorraden zijn tot en met het boekjaar 2020/2021 gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs, of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. Met ingang van het boekjaar 2021/2022 worden de voorraden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out), of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. Ajax is van mening dat deze wijziging betrouwbare en meer relevante informatie oplevert doordat de voorraad wordt gewaardeerd op basis van de gerealiseerde inkoopprijs in plaats van een gemiddelde prijs die beïnvloed wordt door mutaties in de inkoopprijs. De wijziging van de waarderingsgrondslag heeft niet geleid tot een materieel andere waarde van de voorraadpositie per openingsbalans. De financiële impact op de voorraad is nagenoeg nihil. Om deze reden heeft Ajax de impact niet retrospectief verwerkt in de halfjaarrekening.

### COVID-19

Het voetbalseizoen 2021/2022 is van start gegaan met versoepelde maatregelen, waardoor de wedstrijden met een beperkte bezetting van de stadioncapaciteit (67%) gespeeld zijn, daar waar in het seizoen 2020/2021 de competities veelal zonder of met een beperkt publiek zijn gespeeld. Vanaf eind september 2021 zijn wedstrijden in de competitie en in de groepsfase van de UEFA Champions League met volledig publiek gespeeld. Na een aanscherping van de maatregelen in november 2021 zijn de wedstrijden tot aan de winterstop zonder publiek gespeeld. De competities in de tweede seizoenshelft zijn daarna door een versoepeling van de maatregelen voortgezet met een beperkt publiek (33%), rekening houdend met de 1,5 meter maatregelen. Vanaf medio februari 2022 zullen door verdergaande versoepeling van de maatregelen de resterende thuiswedstrijden waarschijnlijk met volledig publiek worden gespeeld. Door deze maatregelen is voor het seizoen 2021/2022 sprake van een aanhoudende onzekerheid over de economische en zakelijke gevolgen van de COVID-19 pandemie. Bij de schattingen, beoordelingen en veronderstellingen in de halfjaarrekening heeft de directie rekening gehouden met de gevolgen van COVID-19 waarvan de uiteindelijke uitkomsten nog onzeker zijn. Hierbij is zowel de lange termijn en de korte termijn financiële impact beoordeeld. Deze zijn afhankelijk van de lengte van de periode dat er zonder of met een beperkt publiek gespeeld wordt, de mogelijkheid tot het uitspelen van de diverse competities, de impact van COVID-19 op onze partnerships en de daarbij horende contracten en de marktwaarde van spelers. Ajax heeft scenario's voor het tweede halfjaar van het seizoen 2021/2022 en het seizoen 2022/2023 doorgerekend, waarbij voor het tweede halfjaar van dit seizoen rekening wordt gehouden met het spelen van de competities met een beperkt publiek waarna gedurende het tweede halfjaar de reguliere bedrijfsvoering normaliseert. Voor het seizoen 2022/2023 is in één van de scenario's van de veronderstelling uitgegaan dat de reguliere bedrijfsvoering van Ajax is genormaliseerd. Ajax is daarbij afhankelijk van de ontwikkeling van de coronapandemie en als gevolg hiervan het wel of niet versoepelen van de huidige coronamaatregelen.

Het effect op de geconsolideerde halfjaarrekening is als volgt:

### Immateriële en materiële vaste activa en leaseactiva

Bij de beoordeling van een duurzame waardevermindering op immateriële vaste activa van EUR 140,3 miljoen, waaronder de vergoedingssommen van EUR 137,1 miljoen zijn opgenomen, materiële vaste activa van EUR 19,4 miljoen en lease activa van EUR 145,6 miljoen, is de impact van COVID-19 in overweging genomen. Hierbij is uitgegaan van de continuïteit van de vennootschap. Rekening houdend met de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie is er geen aanleiding om te veronderstellen dat de vennootschap haar activiteiten niet kan continueren. Dit heeft derhalve niet geresulteerd in duurzame waardeverminderingen.

### Financiële vaste activa

#### Deelnemingen

Onder de deelnemingen is een belang van 13,2% opgenomen in Stadion Amsterdam NV van EUR 2,8 miljoen gewaardeerd tegen de reële waarde. Dit belang betreft een deelname van 20.000 certificaten van aandelen F in Stadion Amsterdam NV. Een intern uitgevoerde waardering aan de hand van een recente waarderingsanalyse door een externe partij in 2021 op basis van verdisconteerde kasstromen inclusief de impact van COVID-19, hebben niet geleid tot indicaties voor een duurzame waardevermindering. De verwachte kasstromen zijn sterk afhankelijk van Ajax als hoofdhuurder waarbij er sprake is van een sterke onderlinge afhankelijkheid tussen Stadion Amsterdam NV en Ajax. Ondanks de onzekerheid over de hoogte van de toekomstige kasstromen verwacht de vennootschap niet een dermate significante wijziging in de toekomstige kasstromen waardoor de continuïteit van Stadion Amsterdam NV niet zal zijn gewaarborgd. Hierbij is uitgegaan van de inschatting dat COVID-19 een tijdelijke gebeurtenis is waardoor geen permanent effect op de

kasstromen wordt verwacht. Het belang van 1,7% in Stadion Amsterdam NV, betreffende een deelname van tien certificaten van aandelen A, is dienovereenkomstig ook niet aangepast.

#### Overige vorderingen

Voor de vorderingen op Stadion Amsterdam NV wordt bij de berekening van de verwachte kredietverliezen uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Hierbij is rekening gehouden met de verwachte impact van COVID-19 op de operationele kasstromen en resultaten van Stadion Amsterdam NV en heeft niet geleid tot een aanpassing van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen. De contractueel overeengekomen aflossingen op de leningen aan Stadion Amsterdam NV zijn na balansdatum ontvangen. De inschatting van de vennootschap is dat het risico op kredietverliezen niet significant is toegenomen als gevolg van COVID-19. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de voorgaande tekst onder deelnemingen.

#### Kredietverliezen debiteuren

De gevolgen van COVID-19 zijn in overweging genomen bij de beoordeling van de kredietwaardigheid van de vorderingen op debiteuren, namelijk debiteuren inzake vergoedingssommen en overige debiteuren, en als gevolg daarvan de bepaling van verwachte kredietverliezen. Ten aanzien van de debiteuren inzake vergoedingssommen hanteert de vennootschap een beleid waarbij afdoende zekerheid wordt verlangd door middel van bankgaranties, garanties van derden en kredietverzekeringen. De impact van COVID-19 op een eventueel kredietrisico tendeert hierdoor naar nihil.

De inschatting van de kans op mogelijke wanbetaling voor de bepaling van de verwachte kredietverliezen op overige debiteuren is gebaseerd op de beschikbare informatie op de datum van het opmaken van de halfjaarrekening. De voorziening overige debiteuren is als gevolg hiervan in het eerste halfjaar 2021/2022 verhoogd met EUR 1,2 miljoen.

#### Netto omzet

##### Recettes, seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen

Ondanks de aanhoudende onzekerheid rondom de impact van COVID-19 op de bedrijfsvoering, waaronder de bezetting van de stadioncapaciteit, heeft voor het seizoen 2021/2022 de verkoop van seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen plaatsgevonden. Ajax heeft door versoepelingen van de maatregelen drie thuiswedstrijden met een beperkt publiek gespeeld, waarbij de wedstrijden alleen toegankelijk waren voor seizoenkaarthouders. Daarnaast hebben vier competitiewedstrijden en twee wedstrijden in de groepsfase van de UEFA Champions League kunnen plaatsvinden met volledig publiek. De resterende wedstrijden in het eerste halfjaar van het seizoen 2021/2022 zijn, door een aanscherping van de coronamaatregelen, zonder publiek gespeeld. Ajax heeft derhalve beperkte wedstrijdboten verantwoord, waarbij het bijbehorende deel van de opbrengst uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen is toegerekend aan de thuiswedstrijden met publiek. De opbrengsten uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen die niet toegerekend kunnen worden aan de overige gespeelde wedstrijden in de eerste seizoenshelft 2021/2022 zijn voor een bedrag van EUR 6,1 miljoen opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

#### Partnerships

In zowel het seizoen 2019/2020 als 2020/2021 zijn regelingen getroffen in de vorm van behoud van misgelopen voordelen in beide seizoenen en verstrekking van additionele toezeggingen vanaf het seizoen 2021/2022 voor een bedrag van EUR 3,5 miljoen. In de eerste seizoenshelft van 2021/2022 is hiervan EUR 1,1 miljoen toegerekend aan de partnershipopbrengsten. De aanhoudende impact van COVID-19, waaronder het spelen van wedstrijden zonder of met een beperkt publiek, heeft als gevolg dat partners ook in de eerste seizoenshelft van 2021/2022 niet ten volle van de voordelen van de associatie, waaronder begrepen hospitality, met Ajax hebben kunnen genieten. Ajax heeft een inschatting gemaakt van een eventuele tegemoetkoming aan de partners gebaseerd op de contractuele afspraken. Deze ingeschatte tegemoetkoming aan partners is in de eerste seizoenshelft van 2021/2022 onder de kortlopende verplichtingen verwerkt als uitgestelde omzet. Van de uitgestelde omzet in het eerste halfjaar van 2021/2022 is per 31 december 2021 een bedrag van EUR 0,9 miljoen onder de kortlopende verplichtingen opgenomen.

#### Overheidssubsidies

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt in de netto omzet onder de overige baten verantwoord en in het boekjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening is onder de post overige baten een correctie opgenomen van het subsidiebedrag uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW 1.0) ten bedrage van EUR 0,2 miljoen negatief. De verantwoording in de jaarrekening 2019/2020 was gebaseerd op schattingen op basis van de toen geldende interpretatie van de subsidieregeling. In het seizoen 2021/2022 is, na een accountantscontrole, de berekening definitief gemaakt en vastgesteld. De definitieve toekenning is afhankelijk van de goedkeuring van het UWV.

De definitieve berekening van de in de 2020/2021 aangevraagde NOW 3 subsidies is nog onderhevig aan een accountantscontrole en afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. Door de vennootschap is geen aanspraak gemaakt op de NOW 2, NOW 4 en NOW 5 subsidies.

#### Continuïteitsveronderstelling

De in de geconsolideerde halfjaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling. Ajax heeft meerdere scenario's voor de seizoenen 2021/2022 en 2022/2023 doorgerekend, waaronder een scenario waarbij Ajax zich niet kwalificeert voor de Europese competities en een scenario waarbij rekening is gehouden met de economische en zakelijke gevolgen bij het aanhouden van de COVID-19 pandemie. Daarnaast is een scenario doorgerekend waarbij rekening is gehouden met de commerciële en financiële gevolgen als gevolg van mogelijk voortijdig vertrek van belangrijke stakeholders. De directie is van mening dat op basis van de thans beschikbare informatie, de inmiddels genomen maatregelen, de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie, de transfers na balansdatum en de kwalificatie voor de knockout-fase van de UEFA Champions League de bij het opmaken van deze halfjaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling juist is. Daarnaast is de directie van mening dat er geen indicaties zijn dat het vertrek van de directeur voetbalzaken materiële gevolgen heeft voor de continuïteit van de vennootschap. De gevolgen van het vertrek van de directeur voetbalzaken zijn in de bovengenoemde scenario's meegenomen.

#### Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende cijfers in de balans wordt de opstelling per 30 juni gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenkaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. De opbrengsten seizoenkaarten worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de Eredivisie als omzet verantwoord. De opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen worden over een periode verantwoord en toegerekend naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in alle competities.

Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League of de UEFA Europa League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar. Het resultaat in het tweede halfjaar is verder mede afhankelijk van het verloop van de diverse competities en eventuele transfers van spelers.

#### Toepassing van aangepaste en nieuwe International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

Nieuwe of gewijzigde IFRS standaarden en interpretaties die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2021/2022 hebben geen impact gehad op de halfjaarverslaggeving van AFC Ajax NV.

Overige nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie of niet van toepassing zijn op het 1<sup>e</sup> halfjaar 2021/2022, zijn nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap.

## Immateriële vaste activa

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
<b>Vergoedingssommen</b>		
<b>Aanschafwaarde</b>		
Beginbalans	258.113	256.345
Investerings	29.568	36.752
Desinvesteringen	(4.778)	(28.931)
Deconsolidatie	-	(184)
Koersverschillen	-	(4)
	<u>          </u>	<u>          </u>
 Eindbalans	 282.903	 263.978
	<u>          </u>	<u>          </u>
 <b>Cumulatieve afschrijvingen</b>		
Beginbalans	(119.602)	(95.055)
Afschrijvingen	(29.301)	(28.809)
Afschrijvingen op desinvesteringen	3.122	19.315
Deconsolidatie	-	113
Koersverschillen	-	3
	<u>          </u>	<u>          </u>
 Eindbalans	 (145.781)	 (104.433)
	<u>          </u>	<u>          </u>
 <b>Boekwaarde</b>		
Eindbalans	137.122	159.545
	<u>          </u>	<u>          </u>
 Beginbalans	 138.511	 161.290
	<u>          </u>	<u>          </u>

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Steven Berghuis en Mohamed Daramy, aanvullende transfersommen en contractverlengingen.

De desinvesteringen zijn het gevolg van de verkoop van spelers waaronder Jurgen Ekkelenkamp, Noa Lang, Alex Méndez en Kjell Scherpen, en de beëindiging van spelerscontracten.

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met EUR 0,5 miljoen gestegen, met name als gevolg van het aantrekken van Steven Berghuis en Mohamed Daramy begin seizoen 2021/2022 en Sébastien Haller in de tweede helft van het seizoen 2020/2021.

## Overige vaste activa

### SOFTWARE

De investeringen in software in het 1e halfjaar 2021/2022 van EUR 0,6 miljoen (1e halfjaar 2020/2021 EUR 0,3 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op de investeringen in vernieuwingen van de Ajax App en de Ajax website.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1e halfjaar 2021/2022 van EUR 1,7 miljoen (1e halfjaar 2020/2021 EUR 1,3 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op investeringen in faciliteiten op het sportpark De Toekomst en investeringen in hardware ten behoeve van media en performance werkzaamheden.

### LEASE ACTIVA

De toename van de lease activa in het 1e halfjaar 2021/2022 van EUR 5,3 miljoen (1e halfjaar 2020/2021 EUR 2,4 miljoen) heeft betrekking op de toevoeging van nieuwe leaseovereenkomsten inzake bedrijfsauto's en tussentijdse mutaties door indexatie en verlenging van contracten.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De mutaties in financiële vaste activa worden met name veroorzaakt door een afname in de langlopende debiteurenpositie inzake vergoedingssommen.

## Flottende activa

### EFFECTEN

De post effecten betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van AFC Ajax NV het beheer over deze beleggingen aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum worden de beleggingen aangehouden in obligaties. De reële waarde van de obligaties is gelijk aan de genoteerde prijzen binnen niveau 1 van de reële waarde hiërarchie.

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Deze koersresultaten betreffen mogelijke dividenden of ontvangen rente over de gehouden effecten. De reële waarde van de effecten is te verdelen in niveaus van de volgende reële waarde hiërarchie:

- Genoteerde prijs in een actieve markt voor gelijke bezittingen en verplichtingen (niveau 1);
- Gegevens anders dan een genoteerde prijs binnen niveau 1, dit betreffen observeerbare bezittingen, zowel direct (de prijs) als indirect (afgeleide prijs) (niveau 2).

De in de beleggingsportefeuille begrepen liquiditeiten worden opgenomen onder de liquide middelen.

## Kortlopende verplichtingen

### VOORZIENINGEN

De speler Abdelhak Nouri is op 8 juli 2017 tijdens de oefenwedstrijd tegen Werder Bremen in Oostenrijk onwel geworden en heeft hierbij hersenschade opgelopen. Nadat uit onderzoek was gebleken dat de behandeling van de speler op het veld in Oostenrijk niet adequaat was, heeft Ajax aansprakelijkheid erkend voor de gevolgen daarvan. Met de vertegenwoordigers van Abdelhak Nouri is overeenstemming bereikt over de hoogte van een schadevergoeding voor een bedrag van EUR 7,9 miljoen. Hiervoor is per balansdatum, na aftrek van reeds betaalde voorschotten, voor een bedrag van EUR 6,2 miljoen een voorziening opgenomen. De nog te

ontvangen verzekeringsuitkering van EUR 2,3 miljoen is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. In de winst- en verliesrekening is per saldo een impact van EUR 3,9 miljoen verantwoord onder de overige bedrijfskosten.

## Netto omzet

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
<b>Voetbal</b>		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	2.013	275
Recettes Europese competities	4.593	-
Premies Europese competities	51.939	40.157
Seizoenkaarten	5.644	411
Business-seats en skybox-plaatsen	6.742	624
Indirecte wedstrijdbaten	761	606
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	71.692	42.073
Partnerships	18.149	14.525
Televisie	5.938	5.407
Merchandising	21.002	12.767
Overige baten	467	3.912
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	117.248	78.684

De netto omzet wordt onder IFRS 15 als volgt verantwoord:

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
Op een tijdstip	24.163	12.650
Over een periode	93.085	66.034
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	117.248	78.684

De netto omzet die wordt verantwoord op een tijdstip betreft met name recettes en merchandising. De netto omzet verantwoord over een periode heeft voornamelijk betrekking op premies, seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen, partnerships en televisie.

## Overige bedrijfskosten

BEDRAGEN x EUR 1.000	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
Overige personeelskosten	3.036	2.459
Wedstrijdkosten	11.764	10.433
Huisvestingskosten	3.101	1.639
Beheer- en administratiekosten	12.531	6.547
	<hr/>	<hr/>
Totaal overige bedrijfskosten	30.432	21.078

## Belastingen

De belastinglast over het resultaat uit bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1<sup>e</sup> halfjaar 2021/2022 bedraagt EUR 2,0 miljoen (1<sup>e</sup> halfjaar 2020/2021 belastinglast EUR 13,7 miljoen), oftewel 44,4% van het resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen (1<sup>e</sup> halfjaar 2020/2021 26,3%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,0%.

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,0% (1<sup>e</sup> halfjaar 2020/2021 25,0%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,0	25,0
Deelnemingsvrijstelling	0,0	1,2
Lager tarief 1e belastingschijf	(0,6)	0,0
Tariefswijziging	13,4	0,0
Objectvrijstelling	2,8	0,0
Niet-aftrekbare kosten deelnemingen	0,0	0,1
Niet-aftrekbare kosten overig	1,2	0,1
Correctie voorgaande boekjaren	2,6	(0,1)
	44,4	26,3
Effectieve belastingdruk		

De belastingdruk stijgt met name door de herwaardering van de bestaande belastinglatenties als gevolg van de verhoging van het toptarief van de vennootschapsbelasting van 25% naar 25,8% per 1 januari 2022. Toepassing van het hogere belastingtarief leidt tot hogere latente belastingschulden hetgeen de effectieve belastingdruk verhoogt.

## Verbonden partijen

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV zulks met uitzondering van de KNVB licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet: De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouders, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

In het 1e halfjaar 2021/2022 hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is de speler David Neres getransfereerd. Met deze transfer is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van EUR 3,8 miljoen.

De uitbraak van COVID-19 heeft grote gevolgen voor de vennootschap. De financiële impact van COVID-19 op de vennootschap ten tijde van het opmaken van de halfjaarrekening is nog niet volledig duidelijk. Door het effect van COVID-19 op de bedrijfsvoering van de vennootschap zullen zowel het operationele resultaat als het resultaat na belastingen in 2021/2022 naar verwachting negatief zijn.

Ajax speelt in de 2<sup>e</sup> helft van het seizoen 2021/2022 de 1/8-finales in de UEFA Champions League. De hiermee verband houdende omzet uit Europese competities betreft recettes, televisie-inkomsten en plaatsingspremie. Als gevolg van de versoepeling van de COVID-19 maatregelen vanaf eind februari 2022 zal deze wedstrijd met volledig publiek worden gespeeld.



Per balansdatum is een voorziening van EUR 6,2 miljoen opgenomen voor de nog te betalen schadevergoeding inzake Abdelhak Nouri. Na balansdatum is deze schade volledig afgewikkeld.

De directeur voetbalzaken is per 7 februari 2022 uit dienst getreden en de managementovereenkomst is met onmiddellijke ingang opgezegd. Er is geen beëindigingsvergoeding overeengekomen. Aan de directeur voetbalzaken is bij de verlenging van de managementovereenkomst in 2021/2022 voor ieder seizoen werkzaam bij AFC Ajax NV een tekengeld van EUR 0,25 miljoen per seizoen toegekend voor de seizoenen 2021/2022 tot en met 2025/2026. Het totale bedrag van EUR 1,25 miljoen is als vooruitbetaling uitbetaald (waarvan EUR 0,5 miljoen ten tijde van de verlenging in november 2021) met de verplichting van de directeur voetbalzaken om het bedrag naar rato aan de vennootschap terug te betalen indien er eerder een eind komt aan de werkzaamheden dan 30 juni 2026. De Raad van Commissarissen (RvC) heeft echter de bevoegdheid om eerder toegekende bedragen benedenwaarts aan te passen wanneer deze naar het oordeel van de RvC tot onbillijke uitkomsten leiden vanwege buitengewone omstandigheden. Op basis van deze grond en gelet op het ernstig verwijtbaar gedrag is door de vennootschap het volledige vooruitbetaalde tekengeld van EUR 1,25 miljoen inmiddels teruggevorderd maar nog niet afgewikkeld.

Met de directeur voetbalzaken is daarnaast overeengekomen om de retentiebonus over 2020/2021 van EUR 0,25 miljoen terug te betalen voor het indienen van de aanvraag tot vaststelling van de NOW 3 subsidies. Door de vennootschap is deze retentiebonus gelijktijdig met het bovengenoemde tekengeld teruggevorderd en eveneens nog niet afgewikkeld.

Onder de langlopende en kortlopende vorderingen is per balansdatum nog een bedrag van in totaal EUR 1,375 miljoen opgenomen met betrekking tot het vooruitbetaalde tekengeld en de retentiebonus.

Op 24 februari 2022 begon een grootschalige aanval van Rusland op Oekraïne en zijn beide landen met elkaar in oorlog. De vennootschap heeft nog een openstaande vordering op de Russische club FC Spartak Moscow inzake de transfer van Quincy Promes en op de club Shakhtar Donetsk uit Oekraïne inzake de transfers van Lassina Traoré en David Neres voor een totaalbedrag van EUR 19,4 miljoen. De vennootschap heeft ter dekking van deze uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 15,1 miljoen bankgaranties ontvangen en voor een bedrag van EUR 4,3 miljoen is een garantie van een derde partij ontvangen. De bankgaranties zijn verstrekt door een bank uit Oekraïne. De andere garantie is afgegeven door een derde partij uit Rusland. De impact van deze oorlog op een eventueel kredietrisico is op dit moment nog niet in te schatten.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde halfjaarrekening betrokken groepsmaatschappij tezamen.

## Overige informatie

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

## Segmentinformatie

### Per operationeel segment

De hoofdactiviteit van AFC Ajax NV is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van AFC Ajax NV ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van AFC Ajax NV. Zodoende beschouwt de directie AFC Ajax NV als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

### Per geografisch gebied

De buitenlandse geografische informatie heeft alleen betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. in het eerste halfjaar 2021/2022 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.

# HALFJAARVERSLAG

## Kerncijfers

- De netto omzet bedraagt € 117,2 miljoen, een stijging van € 38,5 miljoen door hogere voetbalomzet en inkomsten uit merchandising.
- De voetbalomzet kende een groei van € 29,6 miljoen als gevolg van de sportieve prestaties in de groepsfase van de UEFA Champions League en door het feit dat vorig seizoen nagenoeg alle wedstrijden zonder publiek werden gespeeld als gevolg van de coronamaatregelen.
- De kosten zijn met € 17,0 miljoen gestegen naar € 97,0 miljoen voornamelijk door een stijging in de salariskosten, de wedstrijd gerelateerde kosten en de inkoopkosten van merchandise en door de netto schadevergoeding inzake de schikking met de familie Nouri.
- Het operationele resultaat bedraagt derhalve € 20,2 miljoen.
- De bijdrage van inkomsten uit transfers van spelers is € 14,7 miljoen als gevolg van de transfers van Noa Lang naar Club Brugge, Jurgen Ekkelenkamp naar Hertha BSC en Kjell Scherpen naar Brighton & Hove Albion.
- De winst na belastingen over het eerste halfjaar bedraagt € 2,5 miljoen.
- Het totaal eigen vermogen stijgt met € 2,5 miljoen naar € 224,4 miljoen, 43,3% van het balanstotaal exclusief leaseverplichtingen is dit 60,7%.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2021 tot en met 31 december 2021 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2020 tot en met 31 december 2020.

## Financieel overzicht

	1-7-2021/ 31-12-2021	1-7-2020/ 31-12-2020
(x € 1 miljoen)		
Netto omzet	117,2	78,7
Bedrijfslasten	<u>97,0</u>	<u>80,0</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	20,2	-1,3
Afschrijving vergoedingssommen	-29,3	-28,8
Resultaat vergoedingssommen	<u>14,7</u>	<u>85,2</u>
Saldo vergoedingssommen	-14,6	56,4
Resultaat deelneming	0,0	-2,6
Financieel resultaat en waardeveranderingen	-1,0	-0,4
Belastingen en aandeel derden	<u>-2,1</u>	<u>-13,6</u>
Resultaat na belastingen	<u>2,5</u>	<u>38,5</u>
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+0,14	+2,10

Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

## Omzet

Door versoepelde coronamaatregelen heeft Ajax, in tegenstelling tot vorig seizoen, weer wedstrijden met publiek kunnen spelen. Ajax heeft de groepswinst behaald in de groepsfase van de Champions League en heeft zich daarmee gekwalificeerd voor de achtste finales. De netto omzet kent daardoor een stijging van € 38,5 miljoen naar € 117,2 miljoen.

### Voetbal

De voetbalomzet is gestegen met € 29,6 miljoen naar € 71,7 miljoen.

- Inkomsten nationale competities

De inkomsten uit nationale competities hebben betrekking op 10 gespeelde thuiswedstrijden in de competitie, waarvan 3 wedstrijden met beperkt publiek en 3 wedstrijden zonder publiek zijn gespeeld. De wedstrijd in de bekercompetitie is gespeeld zonder publiek en de vriendschappelijke en JC Schaal wedstrijden met publiek. Als gevolg van de versoepelde coronamaatregelen, in tegenstelling tot vorig seizoen, zijn de inkomsten uit nationale competities in totaliteit met € 13,0 miljoen ten opzichte van vorig seizoen gestegen.

*Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden*

De omzet uit losse kaartverkoop is gestegen met € 1,7 miljoen naar € 2,0 miljoen.

*Seizoenkaarten*

De opbrengst uit seizoenkaarten zijn gestegen met € 5,2 miljoen naar € 5,6 miljoen. Er zijn in de eerste helft van het seizoen 2021/2022 40.985 seizoenkaarten verstrekt, een toename van 448.

*Business-seats en skyboxen*

De inkomsten uit verkochte business-seats en skyboxen zijn gestegen met € 6,1 miljoen naar € 6,7 miljoen. In totaal zijn 4.185 plaatsen verstrekt, een stijging van 400.

*Jaarkaarten*

In totaal komt het aantal uitgegeven jaarkaarten op 45.170, 848 meer dan vorig halfjaar.

- Recettes Europese competities

De recettes van de groepsfase UEFA Champions League 2021/2022 zijn € 4,6 miljoen hoger als gevolg van het spelen van de Europese wedstrijden met publiek.

- Premies Europese competities

De premies uit Europese competities zijn gestegen met € 11,8 miljoen naar € 52,0 miljoen. Ajax heeft in de groepsfase van de UEFA Champions League 2021/2022 alle wedstrijden gewonnen.

- Indirecte wedstrijdnoten

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan nationale elftallen en de vergoedingen voor het uitlenen van spelers in opgenomen. De totale indirecte voetbalnoten zijn op € 0,8 miljoen uitgekomen, een stijging van € 0,2 miljoen.

### Partnerships

De partnershipomzet bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring en is dit jaar gestegen met € 3,6 miljoen naar € 18,1 miljoen. Met ingang van het seizoen 2021/2022 zijn nieuwe partnerships aangegaan met onder andere Coca-Cola, Flink en Blox.

### Televisie

De televisie-inkomsten zijn gestegen met € 0,5 miljoen naar € 5,9 miljoen met name doordat in de eerste helft van het seizoen 2021/2022 meer wedstrijden zijn gespeeld ten opzichte van het seizoen 2020/2021.

### Merchandising

Deze omzet is gestegen met € 8,2 miljoen naar € 21,0 miljoen voornamelijk als gevolg van de succesvolle verkoop van het derde iconische 'Bob Marley' tenue.

### Overige baten

De overige baten van € 0,5 miljoen kennen een daling van € 3,4 miljoen voornamelijk door de aangevraagde subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) in het seizoen 2020/2021.

## Bedrijfslasten

De kosten zijn met € 17,0 miljoen gestegen naar € 97,0 miljoen voornamelijk door een stijging van de wedstrijd gerelateerde kosten, de spelerssalarissen en inkoopkosten van merchandise en door de netto schadevergoeding inzake Abdelhak Nouri.

### Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde van de omzet is toegenomen met € 3,0 miljoen naar € 11,0 miljoen geheel in lijn met de stijging van de merchandise omzet.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is toegenomen met € 4,7 miljoen naar € 49,5 miljoen voornamelijk door een toename in de salariskosten voetbal. De spelerssalarissen zijn gestegen als gevolg van de mutaties in de spelersgroep en contractverlengingen. De premies voor zowel de kwalificatie voor de groepsfase van de UEFA Champions League 2020/2021 als voor de groepsfase UEFA Champions League 2021/2022 zijn als gevolg van de kwalificatie voor beide groepsfases in het seizoen 2020/2021 in dit vorige seizoen verantwoord, deze premies kennen daardoor een daling in 2021/2022.

Het aantal fte's is dit jaar gestegen met 32 fte naar 441. De stijging heeft betrekking op aangetrokken spelers en gecontracteerde jeugdspelers (18), de media afdeling (4) en kleinere mutaties op andere afdelingen (10).

### Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingen op vaste activa zijn met € 6,1 miljoen nagenoeg gelijk gebleven.

### Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 9,3 miljoen gestegen naar € 30,4 miljoen.

De onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: stijging van € 0,5 miljoen naar € 3,0 miljoen voornamelijk door hogere kosten voor spelersverzekeringen en een hogere inhuur van extern personeel.
- Wedstrijdkosten: stijging van € 1,4 miljoen naar € 11,8 miljoen met name door hogere wedstrijd gerelateerde kosten door het spelen van wedstrijden met publiek in de nationale en Europese competities. Vorig jaar werd de eenmalige solidariteitsbijdrage van € 3,0 miljoen door Ajax aan de Eredivisie CV hier verantwoord.
- Huisvestingskosten: stijging van € 1,5 miljoen naar € 3,1 miljoen voornamelijk als gevolg van een hogere recette-afhankelijke huur door het spelen van de thuiswedstrijden met publiek.
- Beheer- en administratiekosten: stijging van € 5,9 miljoen naar € 12,5 miljoen door hogere reis- en verblijfskosten als gevolg van de versoepelde coronamaatregelen, afboekingen van oninbare vorderingen als gevolg van COVID-19 en de schadeafwikkeling inzake Abdelhak Nouri.

## Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gestegen met € 0,5 miljoen naar € 29,3 miljoen met name als gevolg van het aantrekken van Steven Berghuis en Mohamed Daramy.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 14,7 miljoen. De transfers van Noa Lang, Jurgen Ekkelenkamp en Kjell Scherpen hebben voor dit resultaat gezorgd. Het resultaat vergoedingssommen bestaat daarnaast uit opleidingsvergoedingen, ontvangen solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers en aandelen uit transfersommen bij doorverkoop.

## Financieel resultaat, waardeverandering effecten, belastingen en aandeel derden

Deze post kende een daling van € 10,9 miljoen door de afgenomen belastinglast op het resultaat.

## Balans

In de vergelijkende cijfers in de balans wordt de opstelling per 30 juni gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De vergoedingssommen zijn licht gedaald met € 1,4 miljoen naar € 137,1 miljoen door uitgaande en inkomende transfers van spelers en gestegen afschrijvingslasten. De financiële vaste activa zijn met € 32,5 miljoen gedaald met name door een afname in de lange termijn vorderingen uit transfers. De kortlopende vorderingen, met een looptijd korter dan één jaar, zijn met € 4,9 miljoen toegenomen, onder meer door de vordering op de verzekeraars voor de schadeafwikkeling inzake Abdelhak Nouri en hogere vooruitbetaalde bedrijfskosten. Ajax heeft op 31 december 2021 € 61,6 miljoen aan liquide middelen. Dit betreft een stijging van € 43,9 miljoen ten opzichte van 30 juni 2021. De waarde van de beleggingsportefeuille bedraagt € 24,2 miljoen en bestaat uit obligaties.

De langlopende verplichtingen bedragen in totaal € 179,6 miljoen en zijn met € 11,9 miljoen gedaald door een afname in de langlopende verplichtingen uit transferactiviteiten. De kortlopende verplichtingen zijn gestegen naar € 114,0 miljoen. De stijging van € 24,0 miljoen wordt onder meer veroorzaakt door hogere kortlopende transferverplichtingen, terugbetalingsverplichtingen aan supporters en partners voor gemiste wedstrijden, te betalen solidariteitsbijdragen en de opgenomen voorziening voor de schadeafwikkeling inzake Abdelhak Nouri. Na toevoeging van het resultaat bedraagt het totaal eigen vermogen € 224,4 miljoen, 43,3% van het balanstotaal, exclusief leaseverplichtingen 60,7%. De overige reserves bedragen voor verwerking van het onverdeeld resultaat € 112,6 miljoen.

## Buitenlandse deelnemingen

AFC Ajax USA Inc. is voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen. Het doel van de deelneming is in eerste instantie het aangaan van commerciële partnerships in de Verenigde Staten. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc op de halfjaarcijfers is nagenoeg nihil.

## Verwachtingen

Ajax heeft zich voor de tweede seizoenshelft 2021/2022 gekwalificeerd voor de achtste finale van de UEFA Champions League tegen Benfica. De voortdurende coronacrisis heeft naast een negatieve impact op het operationele resultaat ook een negatieve impact op de transfermarkt en de daarmee samenhangende transferresultaten. De transferresultaten in de eerste seizoenshelft zijn lager dan verwacht. Zowel het operationele resultaat als het resultaat na belastingen zullen door deze impact in het seizoen 2021/2022 naar verwachting negatief zijn.

## Verbonden partijen

Voor een toelichting op verbonden partijen wordt verwezen naar pagina 16.

## Risico's en onzekerheden

Voor de voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en de strategie van Ajax wordt verwezen naar de Corporate Governance verklaring in het verslag van de directie in de jaarrekening 2020/2021. Mede door het vertrek van de directeur voetbalzaken heeft het risico 'Borgen veilig sport- en werkklimaat' verhoogde aandacht gekregen binnen het risicomanagement van de vennootschap waarbij er additionele korte en lange termijn maatregelen zullen worden getroffen, waaronder het laten uitvoeren van een onafhankelijk onderzoek door een extern bureau. De vennootschap is van mening dat er doortastend en in lijn met die hiervoor geldende wet- en regelgeving is opgetreden om de gevolgen van dit risico zoveel als mogelijk te beperken. De vennootschap monitort de situatie continu en zal verdere additionele maatregelen nemen indien noodzakelijk.

# BESTUURDERSVERKLARING

## Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

---

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover haar bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2021/2022 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en van de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2021/2022 een getrouwe weergave bevat van:
  - a. de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
  - b. de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
  - c. de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 25 februari 2022

Directie AFC Ajax NV

Edwin van der Sar

Susan Lenderink

Menno Geelen



# B E O O R D E L I N G S V E R K L A R I N G

## Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Commissarissen en de directie van AFC Ajax NV

### Onze conclusie

Wij hebben de tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2021 tot en met 31 december 2021 van AFC Ajax NV te Amsterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in deze halfjaarstukken opgenomen tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2021 tot en met 31 december 2021 van AFC Ajax NV niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Deze tussentijdse financiële informatie bestaat uit:

- De geconsolideerde balans per 31 december 2021.
- De geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2021 tot en met 31 december 2021.
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410, 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de tussentijdse financiële informatie.'

Wij zijn onafhankelijk van Ajax NV zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### Benadrukking van bepaalde aangelegenheden in de verklaring

In de paragraaf die handelt over gebeurtenissen na balansdatum heeft de directie onder meer een tweetal belangrijke zaken omschreven; de overeenstemming met de familie van de heer A. Nouri omtrent de afwikkeling en de beëindiging van de overeenkomst met de Directeur Voetbalzaken.

Op 21 februari 2022 is de overeenstemming met Nouri definitief vastgesteld. Deze vaststelling geeft nadere informatie over de feitelijke situatie per 31 december 2021. De financiële consequenties van de overeenstemming is in de tussentijdse jaarrekening opgenomen in paragraaf "Voorzieningen" (pagina 14).

De gevolgen van de beëindiging van de overeenkomst met de Directeur Voetbalzaken zijn nader beschreven in de paragraaf "gebeurtenissen na balansdatum". De vennootschap vordert uit hoofde van de ontbinding een bedrag van EUR 1,5 miljoen van de Directeur Voetbalzaken in verband met vooruitbetaalde retentiebonussen over de periode 2021-2026. In de balans per 31 december 2021 is onder de vorderingen een bedrag van EUR 1,375 miljoen opgenomen, hoofdzakelijk in verband met het toerekenen van de vooruitbetaalde bonus naar de periode waarop die betrekking heeft. De opzegging is een gebeurtenis na balansdatum en de financiële gevolgen van de opzegging zijn dus niet in de financiële verantwoording verwerkt maar toegelicht.

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de tussentijdse financiële informatie  
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 zoals aanvaard binnen de Europese Unie. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de tussentijdse financiële informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de tussentijdse financiële informatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het actualiseren van ons inzicht in de entiteit en haar omgeving met inbegrip van de interne beheersing, en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de tussentijdse financiële informatie te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing met betrekking tot het opstellen van tussentijdse financiële informatie.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de vennootschap.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de tussentijdse financiële informatie.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de tussentijdse financiële informatie overeenkomt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen of zich wijzigingen hebben voorgedaan in de grondslagen voor de financiële verslaggeving of de toepassing daarvan en of nieuwe transacties de toepassing van nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving noodzakelijk maken.
- Het overwegen of het bestuur alle gebeurtenissen heeft onderkend die een aanpassing van of een toelichting in de tussentijdse financiële informatie kunnen vereisen.
- Het overwegen of de tussentijdse financiële informatie is opgesteld en weergegeven in overeenstemming met het van toepassing zijnde stelsel van financiële verslaggeving en de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Amsterdam, 25 februari 2022

Deloitte Accountants B.V.

J. Hendriks RA